



sabiedrības ar ierobežotu atbildību  
“KULDĪGAS ŪDENS”

**VIDĒJA TERMIŅA  
DARBĪBAS STRATĒGIJAS**

**2019. – 2022. gadam**

## SATURS

Saturs	2
Ievads	3
Uzņēmuma mērķi un politika	4
1. Vispārēja informācija par KULDĪGAS ŪDENS	6
1.1. Pamatkapitāls	6
1.2. Dalībnieki	6
1.3. Vadības modelis	6
1.4. Uzdevumi un funkcijas	7
1.5. Samaksātie nodokļi un nodevas	8
2. KULDĪGAS ŪDENS darbība	9
2.1. KULDĪGAS ŪDENS galvenie resursi	11
2.2. Darbības rezultu rādītāji	12
2.3. Ūdensapgāde	13
2.4. Kanalizācija	14
2.5. Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifs	15
3. Vīzija un stratēģiskie mērķi	16
4. SVID analīze	17
5. Finanšu un nefinanšu mērķi	19
5.1. Finanšu mērķi	19
5.2. Nefinanšu mērķi	20
6. SIA "KULDĪGAS ŪDENS" attīstības redzējums	21
7. Emergoefektivitāte – ISO 50001 standarts	22
8. Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu politika	24

## IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "KULDĪGAS ŪDENS" vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa dokuments, kurā atspoguļota informācija par KULDĪGAS ŪDENS darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas laika posmā 2019.-2022. gadam.

Stratēģija izstrādāta, ņemot vērā Kuldīgas novada attīstības programmā 2014.-2020. gadam noteiktos stratēģiskos uzstādījumus.

Stratēģija ir pamats sabiedrības ar ierobežotu atbildību "KULDĪGAS ŪDENS" turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

## UZŅĒMUMA MĒRĶI UN POLITIKA

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "KULDĪGAS ŪDENS" misija ir sniegt kvalitatīvu centralizētu ūdenssaimniecības pakalpojumu Kuldīgas pilsētas un Kuldīgas novada iedzīvotājiem, saskaņā ar Līgumu par ūdenssaimniecības sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu, kā arī nodrošināt, lai šie pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un pieejami, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.

KULDĪGAS ŪDENS ražošanas procesos izmanto modernas un videi draudzīgas tehnoloģijas, kā arī sistemātiski īsteno Sabiedrības attīstības projektus.

## STRATĒĢISKIE MĒRĶI

Dzēramā ūdens ieguve, sagatavošana un padeve tīklā:

- Nodrošināt centralizētu tīkla pieejamību visā Kuldīgas pilsētas ūdensapgādes pakalpojumu teritorijā un Kuldīgas novada administratīvajā teritorijā, ar iespēju pieslēgumus lietot jebkuram iedzīvotājam, kur tas ir sociāli un ekonomiski pamatots;
- Uzturēt, atjaunot un modernizēt cauruļvadu tīklu un būves, lai nodrošinātu nepārtrauktu, kvalitatīvu un izmaksu ziņā efektīvu pakalpojumu sniegšanu;
- Samazināt ūdens zudumus tīklā līdz 20%;
- Pilnveidot uzskaites un norēķinu sistēmu par sniegtajiem pakalpojumiem, izmantojot tehnikas attīstību un interneta resursu pieejamību un tās sniegtās iespējas;

Notekūdeņu savākšana, novadīšana, attīrīšana un izlaide:

- Paplašināt centralizēto tīklu pieejamību visā Kuldīgas aglomerācijā un Kuldīgas novada administratīvajā teritorijā, ar iespēju pieslēgumus lietot jebkuram iedzīvotājam, kur tas ir sociāli un ekonomiski pamatots;
- Uzturēt, atjaunot un modernizēt cauruļvadu tīklu un būves, lai nodrošinātu kvalitatīvu un izmaksu ziņā efektīvu pakalpojumu sniegšanu;
- Samazināt infiltrāciju un lietus ūdens īpatsvaru līdz 40%;
- Pilnveidot uzskaites un norēķina sistēmu par sniegtajiem pakalpojumiem, izmantojot tehnikas attīstību un interneta resursu pieejamību un tās sniegtās iespējas;
- Izveidot centralizētu notekūdeņu staciju vadības un kontroles sistēmu, lai uzlabotu darbības efektivitāti un samazinātu izdevumus;

## POLITIKA

KULDĪGAS ŪDENS savā darbībā balstās uz šādiem politikas pamatprincipiem:

Izmaksu segšana un ilgtspējība – uzturēt tarifus tādā līmenī, lai segtu visas darbības un uzturēšanas izmaksas, segtu jaunu investīciju un modernizācijas kapitālizdevumus, kā arī veiktu kredītmaksājumus un izpildītu uzņemtās saistības;

Patēriņa uzskaitē, rēķinu izrakstīšana un maksājumu iekasēšana – nodrošināt, ka ūdens patēriņš tiek uzskaitīts līdz pat 99% patērētāju, ieskaitot mājaimniecībā patērēto ūdens daudzumu. Ūdens patēriņa uzskaitē daudzdzīvokļu namos tiek veikta, izmantojot ievadu skaitītājus, atsevišķos daudzdzīvokļu namos pēc vienošanās uzskaitē tiek veikta par katru mājaimniecību atsevišķi.

Personālpolitika – uzlabot darba ražīgumu un efektivitāti, uzlabot darba apstākļus. Ieviest elastīgu atalgojuma sistēmu, lai varētu motivēt apzinīgākos darbiniekus un piesaistīt jaunus talantīgus speciālistus.

Pakalpojuma pieejamība – nodrošināt centralizētu tīkla pieejamību visā Kuldīgas pilsētas ūdensapgādes pakalpojumu teritorijā un Kuldīgas novada administratīvajā teritorijā, ar iespēju pieslēgumus lietot jebkuram iedzīvotājam, kur tas ir sociāli un ekonomiski pamatoti. Paplašināt centralizēto tīklu pieejamību visā Kuldīgas aglomerācijā un Kuldīgas novada administratīvajā teritorijā, ar iespēju pieslēgumus lietot jebkuram iedzīvotājam, kur tas ir sociāli un ekonomiski pamatots.

## 1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR KULDĪGAS ŪDENS

Kapitālsabiedrība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KULDĪGAS ŪDENS"	
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību	
Reģistrācijas numurs	46103000234	
PVN numurs	LV46103000234	
Juridiskā adrese	Ventspils iela 15, Kuldīga, Kuldīgas novads, LV-3301	
Faktiskā adrese	Ventspils iela 15, Kuldīga, Kuldīgas novads, LV-3301	
Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā	30.09.1991.	
Reģistrācijas datums Komercreģistrā	22.05.2003.	
Sabiedrības galvenie darbības veidi, NACE klasifikators	36.00	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde
	37.00	Notekūdeņu savākšana un attīrīšana

### 1.1. PAMATKAPITĀLS

KULDĪGAS ŪDENS pamatkapitāls ir 3 340 206,00 EUR (trīs miljoni trīs simti četrdesmit tūkstoši divi simti seši eiro un nulle centi), ko veido 3 340 206,00 EUR (trīs miljoni trīs simti četrdesmit tūkstoši divi simti seši eiro un nulle centi) daļas. Vienas daļas nominālvērtība ir 1 (viens) EUR.

### 1.2. DALĪBNIEKI

KULDĪGAS ŪDENS dalībnieks ir Kuldīgas novada pašvaldība.

### 1.3. VADĪBAS MODELIS

KULDĪGAS ŪDENS augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētājs.

KULDĪGAS ŪDENS pārstāvību nodrošina Valde. Valde ir sabiedrības izpildinstitūcija, kura vada un pārstāv sabiedrību. Valdes sastāvā ir divi locekļi. Valdes locekļi no sava vidus ievēlē valdes priekšsēdētāju, kas organizē valdes sastāvu. Visiem valdes locekļiem ir pārstāvības tiesības. Valdes locekļi pārstāv sabiedrību kopīgi. Valdi ieceļ un atsauc Dalībnieku sapulce.

#### 1.4. UZDEVUMI UN FUNKCIJAS

- Dzeramā ūdens ieguve un ražošana atbilstoši dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma un kvalitātes prasībām;
- Dzeramā ūdens piegāde, nodrošinot ūdens spiedienu ūdensvada tīklā ne mazāku kā būvnormatīvos noteikto daudzstāvu dzīvojamai apbūvei;
- No ūdensvada tīkla piegādātā dzeramā ūdens realizācija;
- Notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdens objektos atbilstoši noteikumiem par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī;
- Kanalizācijas pakalpojumu sniegšana;
- Ūdensapgādes un kanalizācijas tīkla un infrastruktūras, kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
- Eiropas Savienības un citu ārvalstu finanšu instrumentu un valsts finansējuma piesaiste, piedalīties Eiropas Savienības un citu ārvalstu fondu projektos, koordinēt un uzraudzīt projektu realizāciju savas kompetences ietvaros;
- Apzināt jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūves nepieciešamību;
- Apzināt ekonomiski pamatotas ūdensapgādes pakalpojumu teritorijas un aglomerācijas paplašināšanas nepieciešamību atbilstoši Kuldīgas pilsētas un Kuldīgas novada attīstībai;
- Līgumu par sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu ar patērētājiem slēgšana un sniegto sabiedrisko pakalpojumu uzskaitē;
- Atbildēt uz juridisko un fizisko personu vēstulēm (iesniegumiem, sūdzībām un priekšlikumiem) ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas jomā;
- Sadarboties ar valsts un pašvaldības institūcijām atbilstoši savai kompetencei;
- Decentralizētajās kanalizācijas sistēmās savāktu notekūdeņu un ar tiem saistīto utilizēto atkritumu regulāra savākšanu un attīrīšanu, kā arī veikt to uzskaiti atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajai kārtībai.

### 1.5. APRĒĶINĀTIE NODOKĻI UN NODEVAS

Nodokļu veids	2015	2016	2017
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	62 115	64 471	69 864
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	127 848	127 810	133 864
Pievienotās vērtības nodoklis	132 085	129 720	145 736
Nekustamā īpašuma nodoklis	970	1 317	1 317
Dabas resursu nodoklis	16 963	16 353	21 988
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	184	187	183
Uzņēmumu vieglo transportlīdzekļu nodoklis	973	899	667
<b>KOPĀ</b>	<b>341 138</b>	<b>340 757</b>	<b>373 619</b>



## 2. KULDĪGAS ŪDENS DARBĪBA

2003. gadā notika Kuldīgas pilsētas ŪKSP pārveidošana par SIA "KULDĪGAS ŪDENS". Sabiedrības dibināšanas mērķis – uzlabot ūdensapgādi un nodrošināt kanalizācijas pakalpojumus Kuldīgas pilsētā. Atbilstoši normatīvo aktu regulējumam KULDĪGAS ŪDENS juridiskais statuss un vēsturiskie nosaukumi gadu gaitā ir mainījušies, taču tās darbības mērķis un misija ir palikusi nemainīga.

Kopš 2014. gada 1. marta Pašvaldība pilnvarojusi SIA "KULDĪGAS ŪDENS" sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas sabiedriskos pakalpojumus Kuldīgas pilsētā un Kuldīgas novada pagastos – Gudenieku pagastā, izņemot Gudenieku ciemu, Īvandes pagastā, Kabiles pagastā, Kurmāles pagastā, izņemot Vilgāles ciemu, Laidu pagastā, izņemot Sērmītes ciemu, Padures pagastā, Pelču pagastā, Rendas pagastā, Rumbas pagastā, Turlavas pagastā un Vārmes pagastā. No 2018. gada tiek sniegti ūdenssaimniecības pakalpojumi arī Gudenieku pagasta Gudenieku ciemā un Kurmāles pagasta Vilgāles ciemā. Sabiedriskie pakalpojumi saskaņā ar 2015. gada 29. janvāra Līgumu Nr.S-66/2015, kas noslēgts starp Kuldīgas novada pašvaldību un SIA "KULDĪGAS ŪDENS" ir ūdens ieguve, ražošana un novadīšana ūdensvada tīklā, ūdens padeve no ūdens ražošanas vietas līdz pakalpojumu saņēmējam, notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana līdz iztekai ūdenstilpnē. Līgums noslēgts līdz 2021. gada 31. decembrim.

Darbības nodrošināšanai KULDĪGAS ŪDENS ir izsniegta licence Nr. U10099/1 sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai:

- Ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavosana lietošanai līdz padevei ūdensvada tīklā;
- Ūdens piegāde no padeves vietas ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma lietotājam;
- Notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām
- Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdensobjektos.

SIA "KULDĪGAS ŪDENS" ir reģistrēts ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā.

KULDĪGAS ŪDENS ir izsniegta atļaujas B kategorijas piesārņojošai darbībai un C kategorijas apliecinājumi:

- Kuldīga  
Kuldīgas pilsēta un Kurmāles pagasta Priedaines ciems LI10IB0047
- Pelču pagasts  
Pelču ciems LI11IB0011
- Gudenieku pagasts  
Basu ciems LI-12DU-0002

- Gudenieku ciems LI12IB0048
- Īvandes pagasts  
Īvandes ciems LI14DU0009
- Kabiles pagasts  
Kabiles ciems LI12IB0046
- Kurmāles pagasts  
Upīškalna ciems LI14IC01222  
Vilgāles ciems LI13IB0007
- Laidu pagasts  
Laidu ciems LI12IB0036  
Valtaiķu ciems LI12IB0040  
Vangas ciems LI-12-DU-0010
- Padures pagasts  
Padures ciems LI14IB0034  
Deksnes ciems LI-09-DU-00009  
Ķīmales ciems LI-09-DU-0010
- Rendas pagasts  
Rendas ciems LI14IB0053
- Rumbas pagasts  
Mežvaldes ciems LI13IB0033  
Ventas ciems LI13IB0034  
Novadnieku ciems LI13IB0031
- Turlavas pagasts  
Tulavas ciems LI14IB0030  
Ķikuru ciems LI14IB0031
- Vārmes pagasts  
Vārmes ciems LI14IB0009

Saskaņā ar likuma "Par piesārņojumu" 32. panta 1. daļu iznsiegtās atļaujas derīgas visu iekārtu darbības laiku.

Saskaņā ar likuma "Par piesārņojumu" 32. panta 3<sup>2</sup>. daļu atļaujas jāatjauno ik pēc septiņiem gadiem.

2005. gada 20. martā KULDĪGAS ŪDENS Latvijas republikas patentu valdē reģistrēja preču zīmi, Reģ. Nr. M 54 786



Ikdienā uzņēmuma speciālisti nodrošina iedzīvotājus ar kvalitatīvu dzeramo ūdeni, atbilstoši Eiropas Savienības direktīvām, avāriju novēršanu centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, ūdens patēriņa uzskaiti, notekūdeņu savākšanu un transportēšanu uz attīrīšanas ietaisēm, notekūdeņu attīrīšanu, notekūdeņu kvalitātes monitoringu, tehnisko noteikumu izsniegšanu objektu pievienošanai centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem, ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu rekonstrukciju,

ekspluatāciju un paplašināšanu, lietus ūdens kanalizācijas tīklu uzturēšanu un apsaimniekošanu Kuldīgas pilsētā un novada administratīvajā teritorijā, kā arī maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskajām un fiziskajām personām.

Maksas pakalpojumu sniegšana juridiskām un fiziskām personām:

- Pakalpojumi uzņēmumiem un fiziskām personām, kas saistīti ar decentralizēto un iekšējo ūdensapgādes, kanalizācijas tīklu būvniecību un ekspluatāciju;
- Asenizācijas pakalpojumi;
- ūdensvada un kanalizācijas sistēmu skalošana;
- ūdensvada un kanalizācijas cauruļvadu TV insecija ar TV inspekcijas kameru WOHLER VIS 340 ar integrētu digitālo ierakstu;
- lietus ūdens kanalizācijas tīklu uzturēšana un apsaimniekošana;
- dzeramā ūdens piegāde (avāriju novēršanas brīdī, sabiedriskos pasākumos) ar automašīnu KAMAZ, ūdens tvertne 9m<sup>3</sup>;

**2.1. KULDĪGAS ŪDENS GALVENIE RESURSI** (*īpašumā un apsaimniekošanā nodotie*)



- 37 artēziskie darba urbumi;
- 5 artēziskie rezerves urbumi;
- 21 dzeramā ūdens sagatavošanas stacijas ar ražību no 3.0m<sup>3</sup>/h līdz 158 m<sup>3</sup>/h;
- 1 trešā pacēluma sūkņu stacija;
- 4 pazemes dzeramā ūdens rezervuāri;
- 19 hidrofori dzeramā ūdens nodrošināšanai;
- 7 ūdenstorņi dzeramā ūdens nodrošināšanai ar tilpumu no 30m<sup>3</sup> līdz 115 m;
- 16 notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar bioloģisko notekūdeņu attīrīšanu, ar ražību no 5m<sup>3</sup>/dnn līdz 2925 m<sup>3</sup>/dnn;
- 23 kanalizācijas sūkņu stacijas;
- ~ 109 km ūdensapgādes tīkla garums;
- ~ 81 km kanalizācijas pašteses tīklu garums;
- ~ 10 km kanalizācijas spiedvada tīkla garums;
- 16 transporta vienības;
- 39 kvalificēti darbinieki.

## KULDĪGAS ŪDENS neto apgrozījums



Nosaukums	2015	2016	2017
Ieņēmumi par ūdens piegādi	355 959	356 875	393 734
Ieņēmumi par notekūdeņu savākšanu	410 362	415 775	494 791
Ieņēmumi par izpildītajiem darbiem	140 242	114 830	106 703
Ieņēmumi par asenizācijas pakalpojumiem	30 835	33 803	36 755
<b>KOPĀ</b>	<b>937 398</b>	<b>921 283</b>	<b>1 031 983</b>

## 2.2. DARBĪBAS REZULTĀTU RĀDĪTĀJI

Kuldīgas pilsētā:

Rādītājs	01.01.2018.	Tendence
Abonentu skaits (ar kuriem noslēgti līgumi)		
Fiziskas personas	3 012	
Juridiskas personas	255	

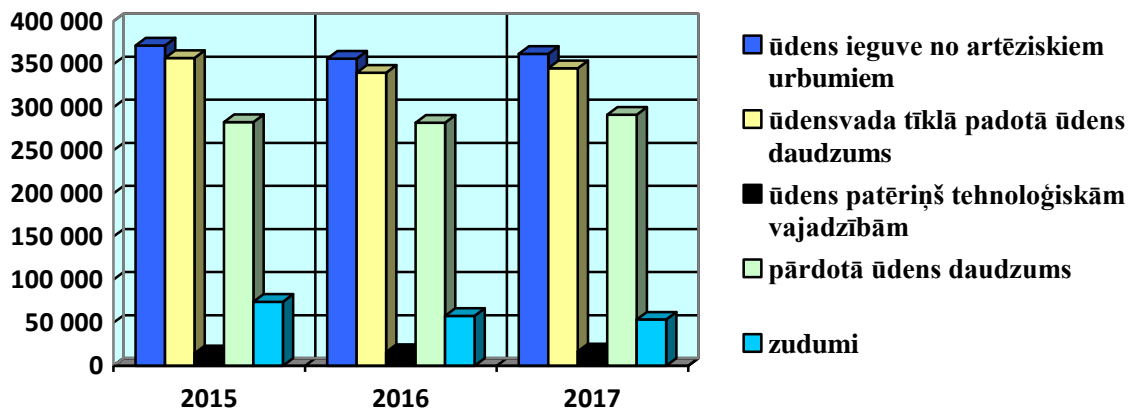
Kuldīgas novada pagastos:

Rādītājs	01.01.2018.	Tendence
Abonentu skaits (ar kuriem noslēgti līgumi)		
Fiziskas personas	682	
Juridiskas personas	99	

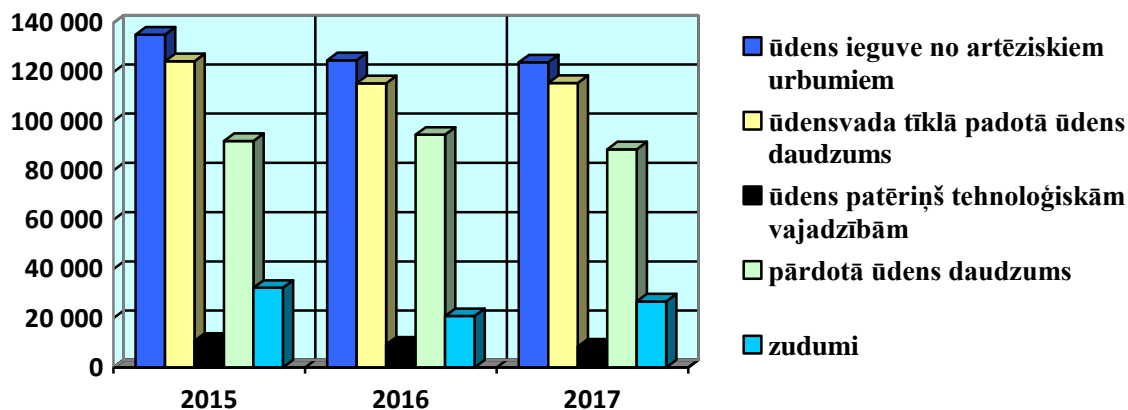
### 2.3. ŪDENSAPGĀDE

#### Ūdens ieguve-m<sup>3</sup> gadā

##### KULDĪGAS PILSĒTA

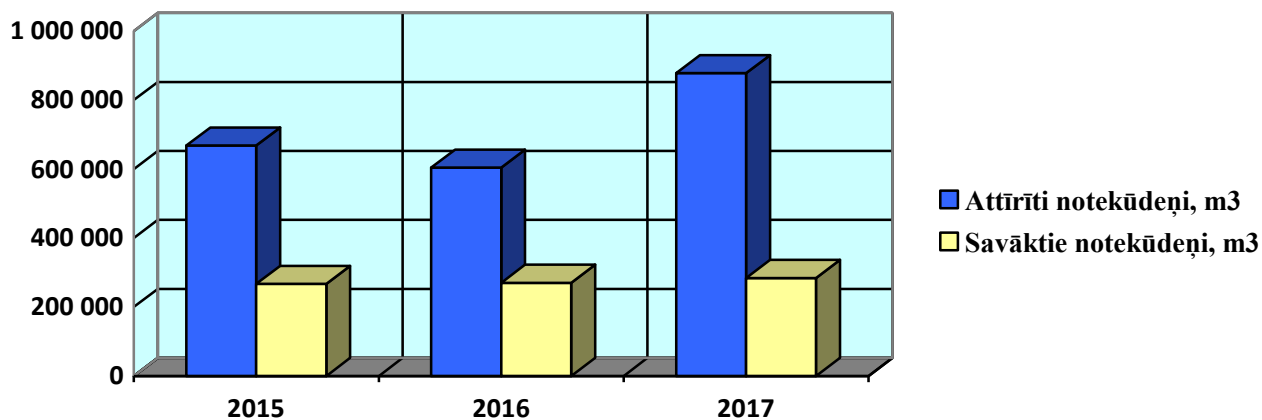


##### KULDĪGAS NOVADA PAGASTOS

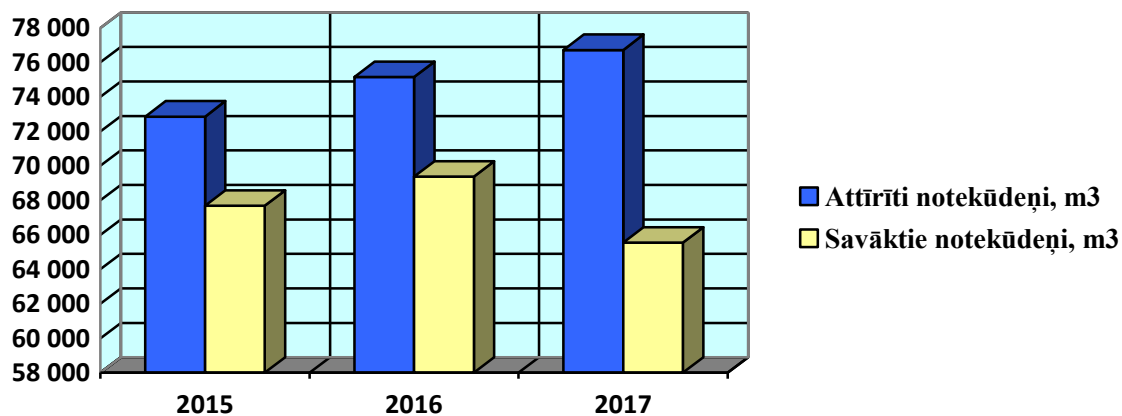


## 2.4. KANALIZĀCIJA

### KULDĪGAS PILSĒTA



### KULDĪGAS NOVADA PAGASTOS



## 2.5. ŪDENSAPGĀDES UN KANALIZĀCIJAS PAKALPOJUMU TARIFS

no 01.01.2017.

	Ūdensapgādes pakalpojumi EUR/m <sup>3</sup>	Kanalizācijas pakalpojumi EUR/m <sup>3</sup>	Lēmējinstītūcija, lēmuma Nr.
Kuldīgas pilsētā un Kurmāles pagasta Priedaines ciemā	1.04	1.50	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 17.11.2016. lēmums Nr.154
Kuldīgas novada pagastos	1.04	1.10	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 17.11.2016. lēmums Nr.154
Gudenieku pagasta Gudenieku ciemā	0.81	0.75	Kuldīgas novada dome protokols 26.10.2017.,Nr.14, lēmums Nr.40
Kurmāles pagasta Vilgāles ciemā	0.90	1.51	Kuldīgas novada dome protokols 25.01.2018.,Nr.1, lēmums Nr.24

### 3. VĪZIJA UN STRATĒGISKIE MĒRĶI

Vīzija	Sabiedrības ar ierobežotu atvildību "KULDĪGAS ŪDENS" – mūsdienīgs, atvērts, drošs un vides prasībām atbilstošs ūdenssaimniecības uzņēmums ar efektīvi pārvaldītu un uzturētu infrastruktūru
Misija	ilgstspējīgu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības nodrošināšana visā Kuldīgas pilsētā un Kuldīgas novadā.
Virsmērķis	Sabalansēt infrastruktūras attīstības nepieciešamību ar nākotnē plānotajiem patēriņa apjomiem un pieejamiem resursiem.

Sabiedrības attīstības virzieni saskaņā ar Kuldīgas novada Attīstības programmu 2014. – 2020. gadam un Ilgstspējīgas attīstības stratēģiju 2014. – 2030. gadam, kas sevī ietver SIA "KULDĪGAS ŪDENS" līdzdalību Jelgavas ielas rekonstrukcijā, Gravas ielas rekonstrukcijā, Virkas, Tehnikas un Akmens ielas rekonstrukcija industriālās teritorijas attīstībā.

Infrastruktūra	<p>Ūdenssaimniecības infrastruktūras tehnoloģiskā modernizācija (t.sk. tīklu infrastruktūras atjaunošana un jauno tīklu izbūve):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Turpināt ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas uzlabošanu un tīklu paplašināšanu Kuldīgas aglomerācijā.</li> <li>✓ Īstenot ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto sistēmu rekonstrukciju ciemos atbilstoši iedzīvotāju skaita un pieprasījuma prognozēm</li> </ul>
Tehnoloģiskā attīstība	<p>Tehnoloģiju modernizēšana un pilnveide, efektīva resursu pārvaldes modeļa ieviešana</p> <p>Jaunu un videi draudzīgu tehnoloģiju ieviešanas uzņēmuma resursu apsaimniekošanā</p>
Klientu apkalpošana un pakalpojumu sniegšana	<p>Klientu apkalpošanas procesa centralizācija, elastīga un mērķtiecīga un uz rezultātiem balstītu materiālu resursu vadība un plānošana, sistemātiska un augstāk kvalificēta personāla apmācība.</p> <p>Pakalpojumu klāsta tālāka attīstīšana un paplašināšana atbilstoši klientu vēlmēm un prasībām</p>
Efektivitātes uzlabošana	<p>Sabiedrības saimnieciskās darbības, t.sk. strādājošo darba efektivitātes paaugstināšana, klientu norēķinu moduļa pilnveide un vides aizsardzības veicināšana – īpaši Kuldīgas novada pagastos</p> <p>Energoresursu izmaksu samazināšana esošajās tehnoloģiskajās iekārtās</p> <p>Ieviests ISO standarts 50001 - Energoefektivitāte</p>



#### 4. SVID ANALĪZE

##### STIPRĀS PUSES

- Līgums ar Kuldīgas novada pašvaldību par ūdenssaimniecības sabiedrisko pakalpojuma sniegšanu Kuldīgas pilsētā un Kuldīgas novada pagastos – Gudenieku pagastā, Īvandes pagastā, Kabiles pagastā, Kurmāles pagastā Laidu pagastā, izņemot Sērmītes ciemu, Padures pagastā, Pelču pagastā, Rendas pagastā, Rumbas pagastā, Turlavas pagastā un Vārmes pagastā;
- Pietiekošs dzeramā ūdens resurss ūdensgultnēs;
- Atbilstoša dzeramā ūdens kvalitāte;
- Kuldīgas notekūdeņu attīrīšanas stacijas un ūdens sagatavošanas iekārtu jauda ir atbilstošas un pietiekošas pakalpojumu teritorijas nodrošināšanai un paplašināšanai;
- Pazīstama un prognozējama uzņēmuma darbības vide;
- Sabiedrības tehniskā bāze pamatos ir sakārtota kvalitatīvai pakalpojumu sniegšanai;
- Sabiedrības zīmols ir pazīstams un uzticams;
- Stabila finanšu situācija;
- Plānveida resursu atjaunošana;
- Citu maksas pakalpojumu sniegšana;
- Darbinieku pieredze un profesionalitāte;
- Pievilcīga darba un apkārtējā vide;
- Sociālās garantijas darbiniekiem.

##### VĀJĀS PUSES

- Nepietiekami resursi nozīmīgu projektu veikšanai;
- Dzeramā ūdens zudumi
- Augsts Mangāna saturs dzeramajā ūdenī Gudenieku pagasta, Gudenieku ciema ūdensgultnē un Rendas pagasta, Ozolu ciema ūdensgultnē;
- Novecojošas attīrīšanas ietaises Kuldīgas novada pagastos;
- Notekūdeņu infiltrācija un lietus notekūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā;
- Nepilnīgi atjaunoti cauruļvadu tīkli;
- Lielas energoresursu (elektrība, degviela) izmaksas;

##### IESPĒJAS

- Ūdenssaimniecības un kanalizācijas tīklu paplašināšana ūdenssaimniecības attīstības projektos, piesaistot ES līdzfinansējumu,
- Ūdenssaimniecības pakalpojuma likuma pieņemšana;

- Novadu reformas rezultātā izveidotā Kuldīgas novada reforma, dod iespēju pārņemt apsaimniekošanā novada pagastu ūdenssaimniecības;
- Jaunu Kuldīgas novada Domes saistošo noteikumu par ūdens un kanalizācijas tīklu aizsardzību, pieņemšana;
- Jaunu materiālu, tehnoloģiju nonākšana tirgū;
- Darbs ar sabiedrību .

#### DRAUDI

- Dzeramā ūdens patēriņa samazināšanās, kas saistīta ar iedzīvotāju un ražošanas uzņēmumu skaita samazināšanos;
- Notekūdeņu infiltrācija un lietus notekūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā;
- Neatrisināts jautājums par notekūdeņu dūņu efektīvu utilizāciju;
- Pašvaldības lēmumi par komunikāciju nomaiņu bez ārējā finansējuma;
- Energoresursu cenu pieaugums;
- Izmaiņas nodokļu sistēmā;
- Pārāk lēna jauno klientu pieslēgšanās SIA "KULDĪGAS ŪDENS" jaunizbūvētajiem tīkliem;
- Uzņēmuma būvju un iekārtu nolietojšanās un novecošanās;
- IT programmu un programmnodrošinājuma novecošanās;
- Pieredzējušu uzņēmuma darbinieku novecošanās un jaunu profesionālu speciālistu trūkums darba tirgū;
- Finanšu krīzes un klientu maksātspēja.

## 5. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI

### 5.1. Finanšu mērķi

Peļņas vai zaudējuma aprēķins (EUR)

	2016	2017	2018
Neto apgrozījums	921 283	1 031 983	➡
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(993 192)	(1 042 647)	➡
<b>Bruto peļņa vai zaudējumi</b>	<b>(71 909)</b>	<b>(10 664)</b>	⬇
Administrācijas izmaksas	(183 616)	(188 893)	➡
Pārējās izmaksas	(13 838)	(19 207)	➡
Pārējie ieņēmumi	234 928	232 479	➡
<b>Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>	<b>(39 323)</b>	<b>9 918</b>	➡

Naudas plūsma (EUR) (tiešā metode)

	2016	2017	2018
<b>Naudas atlikums uz gada sākuma</b>	<b>71 721</b>	<b>102 792</b>	<b>104 479</b>
Pamatdarbības neto naudas plūsma	134 969	139 225	⬆
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	(74 555)	(74 582)	➡
<b>Naudas atlikumsuz gada beigām</b>	<b>102 792</b>	<b>104 479</b>	⬆

## 5.2. NEFINANŠU MĒRĶI

SIA "KULDĪGAS ŪDENS" nefinanšu mērķi:

- Klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošana;
- Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana;
- Sabiedrības informēšana, izglītošana vides jautājumos;
- E-pakalpojumu ieviešana (ūdens patēriņa skaitītāju rādījumu nodošanu elektroniski);
- SIA "KULDĪGAS ŪDENS" atpazīstamības veicināšana;
- Darbinieku izglītošana un kvalifikācijas paaugstināšana;
- Darbinieku darba apstākļu un labklājības līmeņa uzlabošana
- Darbinieku motivācijas politikas izstrādāšana.

## 6. SIA "KULDĪGAS ŪDENS" ATTĪSTĪBAS REDZĒJUMS

- Ūdensvada tīkla paplašināšana esošās ūdensapgādes teritorijā, nodrošinot pieejamības īpatsvaru 99%;
- Ūdens atdzelžošanas stacijas uzstādīšana Gudenieku pagasta Gudenieku ciemā;
- Mangāna samazināšana dzeramajā ūdenī, veicot korektīvos pasākumus;
- Kanalizācijas tīklu paplašināšana Kuldīgas aglomerācijā, nodrošinot pieejamības īpatsvaru 98%;
- NAI rekonstrukcija Kuldīgas novada, Kurmāles pagasta Upīškalnā un Kabiles pagasta Kabiles ciemā;
- Pārņemt apsaimniekošanā Snēpeles, Ēdoles, Laidu pagasta Sērmītes ciemu ūdenssaimniecības;
- Ieviest e-pakalpojumus – "Klienta portāls" ūdens skaitītāja rādījumu noziņošana elektroniski;
- Mainīt sabiedrības politiku sakarā ar ūdenspatēriņa skaitītāju rādījumu noziņošanu, rēķina izrakstīšanu un abonenta līguma nosacījuma maiņu;
- Izveidot SIA "KULDĪGAS ŪDENS" atpazīstamību veicinošu un E-pakalpojumu atbalstošu mājas lapu internetā;
- Daudzdzīvokļu māju ūdens patēriņa skaitītāju precīza uzskaitē saskaņā ar "Ūdenssaimniecības pakalpojuma likumu";
- Autoparka pakāpeniska atjaunošana.

## 7. Energoefektivitāte - ISO 50001 standarts

Atbilstoši definētajiem Sabiedrības attīstības virzieniem saskaņā ar Kuldīgas novada attīstības programmu 2014.- 2020.gadam un ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014.- 2030.gadam, uzņēmums ar 2018.gada 12.februāri ir sertificēts atbilstoši standartam LVS EN ISO 50001:2012 „Energo pārvaldības sistēmas. Prasības un lietošanas norādījumi ūdens ieguves, attīrīšanas un apgādes, kā arī notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sfērās.

Atbilstoši standarta prasībām uzņēmumā ir definēta SIA „KULDĪGAS ŪDENS” energopolitika, kuras ietvaros Sabiedrība ir izvirzījusi mērķi līdz 2018 gada beigām attiecībā pret 2015.gadu kā bāzes gadu:

1. Samazināt Sabiedrības autotransporta energopatēriņu uz 1 km par 3%,
2. Samazināt energopatēriņu 1 m<sup>3</sup> dzeramā ūdens ieguvei par 1%,
3. Samazināt energopatēriņu 1 m<sup>3</sup> savākto un attīrīto notekūdeņu par 1%.

Turpmāk par bāzes gadu tiks izvēlēts iepriekšējais gads pirms tekošā gada, kad tiek izvirzīti jauni Energo pārvaldības sistēmas mērķi.

Būtisks SIA „KULDĪGAS ŪDENS” attīstības virziens ir izvēlēts uzņēmuma efektivitātes uzlabošana, kas paredz energoresursu izmaksu samazināšanu esošās tehnoloģiskajās iekārtās.

Atbilstoši Sabiedrības Energo pārvaldības sistēmā definētajām galvenajām enerģijas patērētāju grupām, Vidēja termiņa darbības ietvaros tiks veikta:

1. AQUAVISTA™ Plant sistēmas ieviešana Kuldīgas NAI esošo notekūdeņu attīrīšanas ietaišu:
  - a. Eksploatācijas izmaksu samazināšanai (elektroenerģijas ekonomija, ķīmisko vielu izlietojuma samazināšana),
  - b. hidrauliskās kapacitātes palielināšanai (īpaši lietus laikā),
  - c. Esošo ietaišu notekūdeņu attīrīšanas spēju palielināšanai.

Sistēmas ieviešana ļaus līdz 20% samazināt elektroenerģijas patēriņu, līdz 50 % samazināt ķīmikāliju patēriņu fosfora atdalīšanas procesā, stabilizēt notekūdeņu plūsmu caur NAI nevienmērīgas pieplūdes laikā, novērst aktīvo dūņu izskalošanu, par 15- 20% palielināt NAI notekūdeņu attīrīšanas spēju.

AQUAVISTA™ Plant sistēma tiks ieviesta 3 posmos:

1. Posms- priekšizpēte- 2018. gads,
  2. Posms- detalizēta iespēju izpēte, esošo iekārtu darbības audīts un sistēmas ieviešanas programmas izstrādāšana- 2018.- 2019. gads, izmaksas 8- 10 tūkst EUR,
  3. Posms- sistēmas ieviešana- 2019.- 2020. gads, izmaksas 50- 60 tūkst. EUR.
2. Galvenās kanalizācijas sūkņu stacijas darbības un esošo iekārtu audīts un optimizācija- 2018.- 2019. gads:

- a. Darbības efektivitātes novērtējums,
- b. Iekārtu vadības un darbības kontroles pilnveidošana,
- c. Iekārtu darbības optimizācija, neefektīvu un nolietotu iekārtu un aprīkojuma nomaiņa.

Sagaidāmais efekts:

- 1) Elektropatēriņa samazinājums līdz 20%,
- 2) Notekūdeņu plūsmas stabilizācija,
- 3) Iekārtu vienmērīga nolietojuma un aizsardzības nodrošinājums pret avārijas gadījumiem

Izmaksas līdz 20 tūkst EUR (ieskaitot iekārtu nomaiņu).

3. Kuldīgas pilsētas dzeramā ūdens apgādes 2. Pacēluma sūkņu stacijas darbības audits un optimizācija- 2018.- 2019. gads:
  - a. Darbības efektivitātes novērtējums,
  - b. Iekārtu vadības un darbības kontroles pilnveidošana,
  - c. Iekārtu darbības optimizācija, neefektīvu un nolietotu iekārtu un aprīkojuma nomaiņa.

Sagaidāmais efekts:

- 1) Elektropatēriņa samazinājums līdz 20%,
- 2) Iekārtu efektīva izmantošana mainīga ūdens patēriņa gadījumos (diennakts min. stunda, diennakts maksimālā stunda, ugunsgrēki u.c.),
- 3) Iekārtu vienmērīga nolietojuma un aizsardzības nodrošinājums pret avārijas gadījumiem

Izmaksas līdz 10 tūkst EUR (ieskaitot iekārtu nomaiņu).

## 8. Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu politika

Kuldīgas pilsētā, Kurmāles pagasta Priedaines ciemā	SPRK* apstiprinātie tarifi spēkā no 01.01.2017.	Ū* – 1.04 EUR/m <sup>3</sup> K* – 1.50 EUR /m <sup>3</sup>
Kuldīgas novada pagastos		Ū – 1.04 EUR /m <sup>3</sup> K – 1.10 EUR /m <sup>3</sup>
	<i>Uzsākta ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana;</i>	<i>Spēkā pašvaldības noteiktais tarifs;</i>
Gudenieku pagasta, Gudenieku ciemā	2017. gada 8.oktobris	Ū – 0.81 EUR /m <sup>3</sup> K – 0.75 EUR /m <sup>3</sup>
Kurmāles pagasta, Vilgāles ciemā	2018. gada 1. marts	Ū – 0.90 EUR /m <sup>3</sup> K – 1.51 EUR /m <sup>3</sup>
Snēpeles pagasta, Snēpeles ciemā	2019. gada 1. janvāris	Ū – 0.84 EUR /m <sup>3</sup> K – 0.74 EUR /m <sup>3</sup>
Ēdoles pagasta, Ēdoles ciemā	2019. gada 1. janvāris	Ū – 0.56 EUR /m <sup>3</sup> K – 0.53 EUR /m <sup>3</sup>
Laidu pagasta, Sērmītes ciemā	<i>Prognoze</i> 2020. gada 3.marts	Ū – 0.52 EUR /m <sup>3</sup> K – 0.49 EUR /m <sup>3</sup>

2021. gadā SPRK  
iesniegt tarifu  
aprēķinu, saskaņā  
ar spēkā esošo  
tarifu  
aprēķināšanas  
metodiku, par  
vienādiem  
ūdenssaimniecības  
pakalpojumu  
tarifiem visos  
Kuldīgas novada  
pagastos.